



Практика использования Microsoft Project Online в работе проектного офиса



О Проекте

Проект «Создание и внедрение ИСУП»

Участники:

Заказчик: АО ФП «Оболенское» <http://obolensk.ru>

Куратор проекта: Руководитель проектного офиса
Андрей Береговенко



Подрядчик: ООО «К2 АйТи» <http://k2it.ru/>

Куратор проекта: Генеральный директор
Павел Сидоров



Методологическая поддержка:

Александр Зубрицкий: Open Planning



О Подрядчике



Компания **ООО «К2 АйТи»** основана в 2012 году в Москве профессионалами, обладающими многолетним опытом в ИТ-индустрии

Приоритетные направления работы:

- 1 Автоматизация бизнес-процессов различной степени сложности на платформе **SharePoint**
- 2 Реализация внутренних корпоративных порталов и внешних сайтов
- 3 Внедрение, сопровождение, расширение и интеграция **Microsoft Dynamics CRM** в существующий ландшафт
- 4 Разработка мобильных корпоративных приложений на популярных платформах: **Microsoft, Apple, Android**
- 5 Расширение информационных систем возможностями **BI**, построение аналитических кубов (**OLAP**) и витрин данных

О Заказчике



АО ФП «Оболенское» производит лекарственные препараты и изделия медицинского назначения в соответствии с международными требованиями GMP и ISO

Одно из первых в отрасли предприятий внедряющее проектное управление

22 года

На фармацевтическом рынке

420

Профессионалов в штате

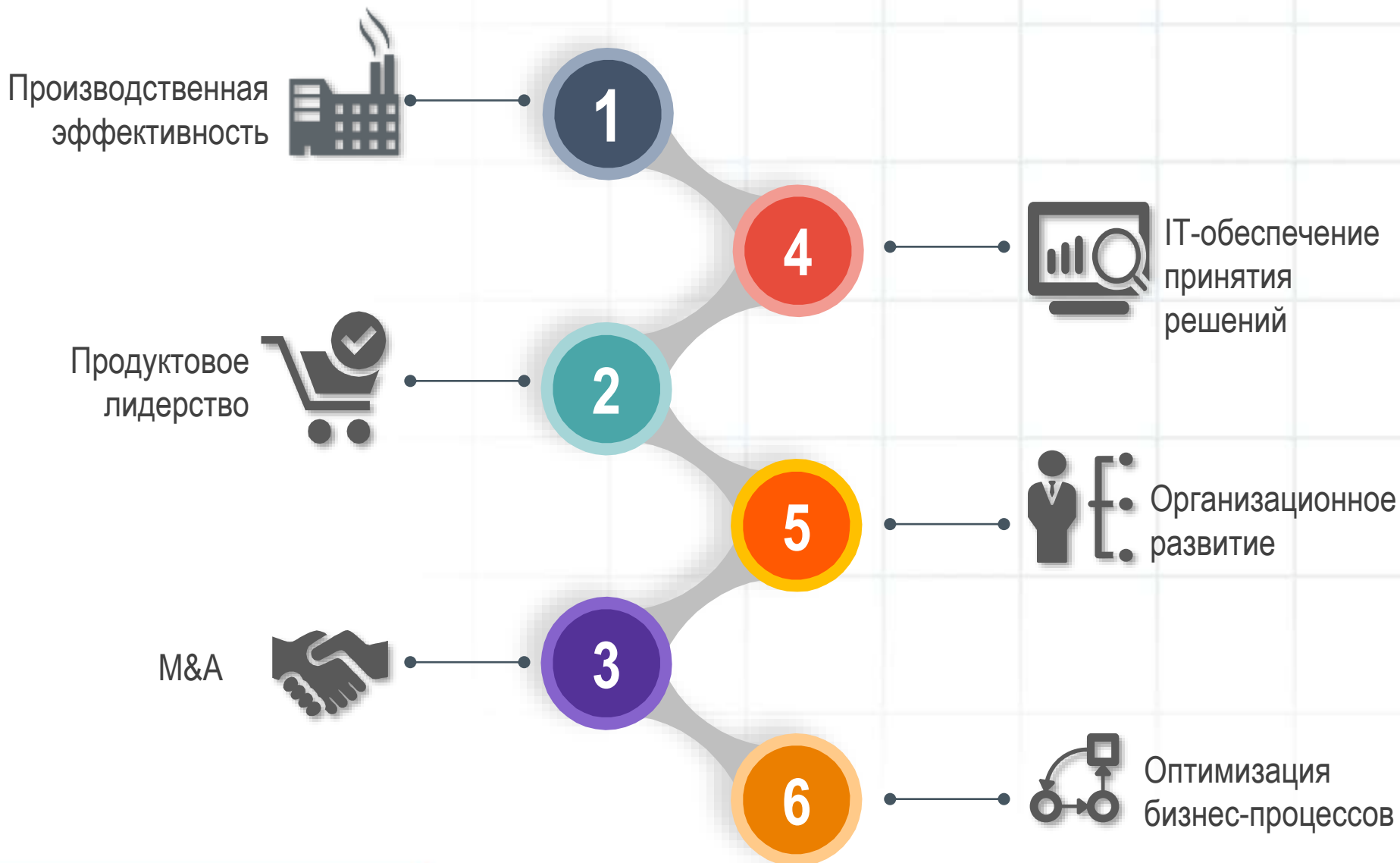
~200

Пользователей задействованных в проектах

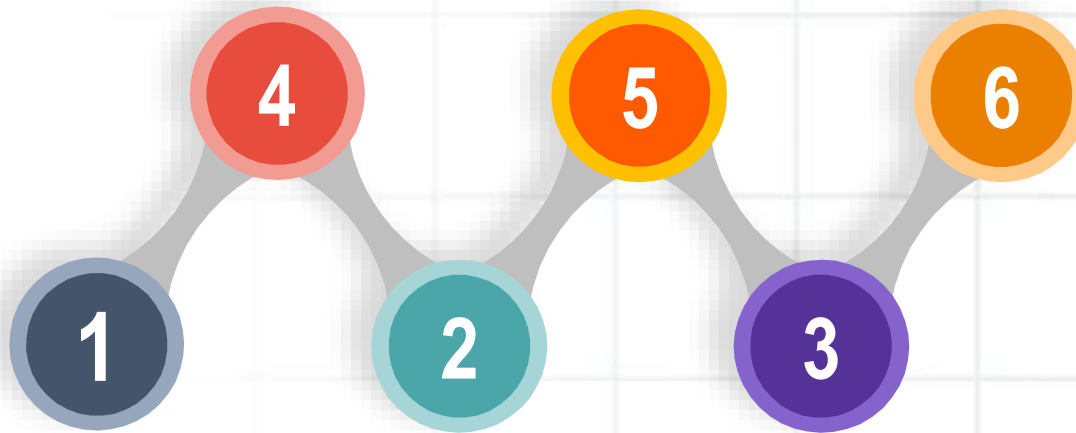
35

Руководителей проектов

Классификация проектов

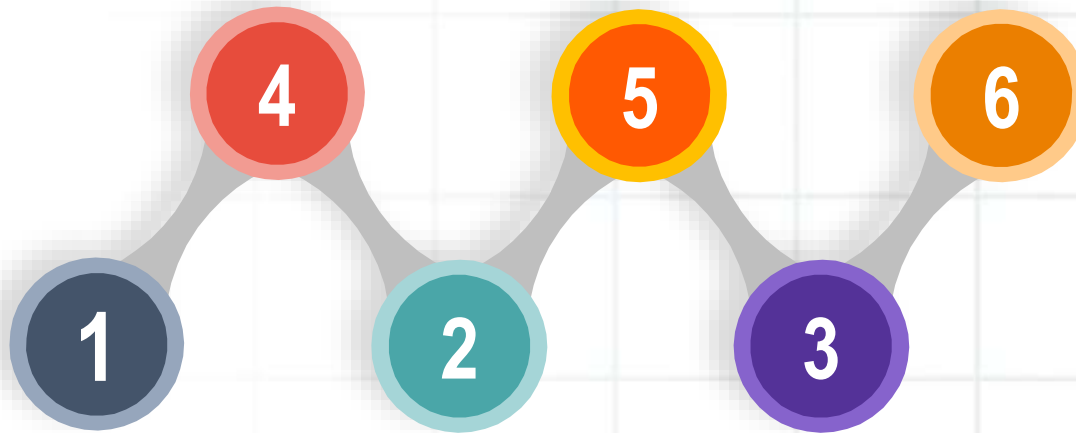


Классификация проектов



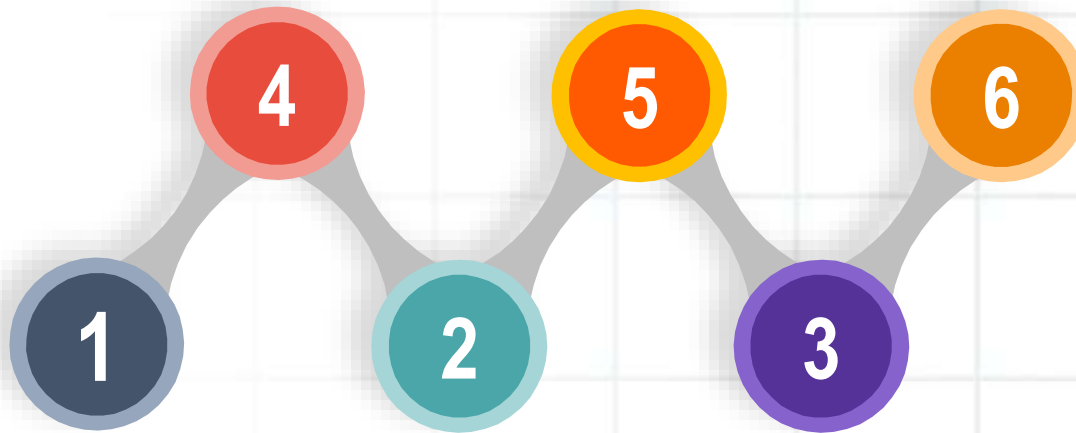
Производственная
эффективность

Классификация проектов



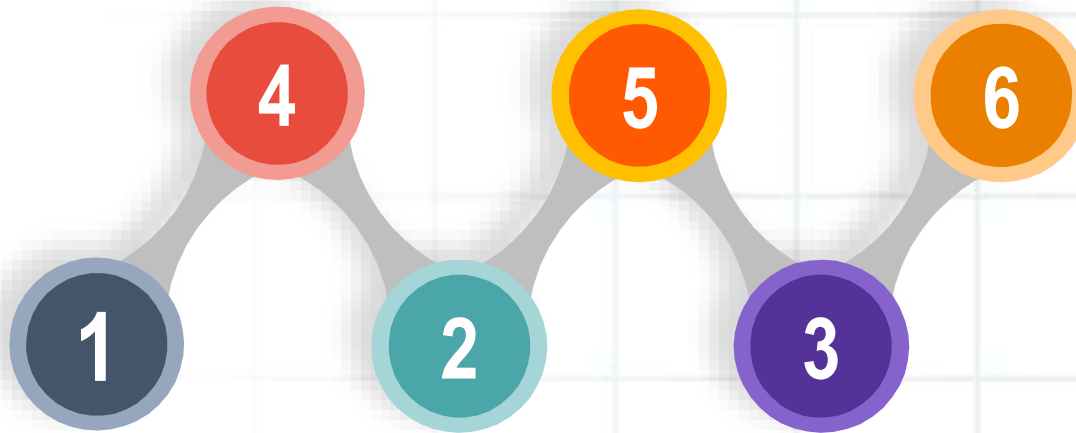
Продуктовое лидерство

Классификация проектов



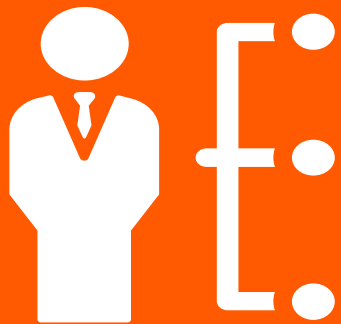
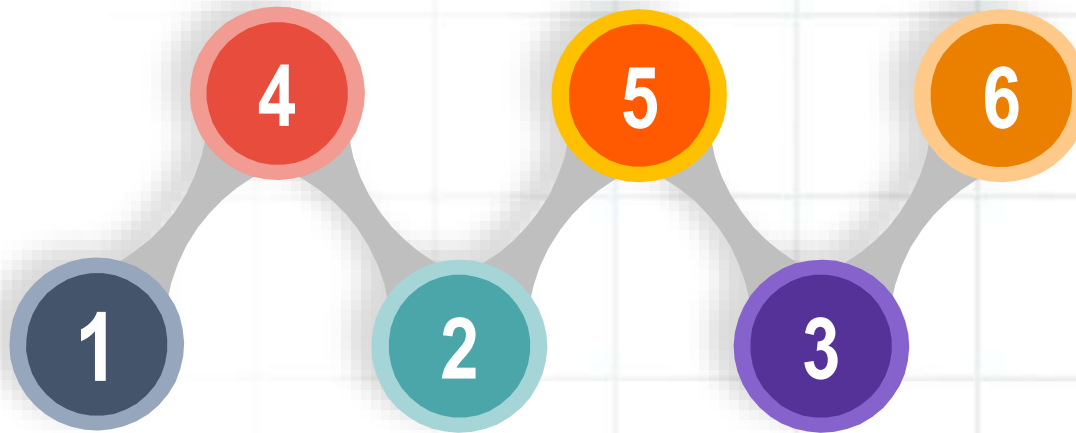
M&A

Классификация проектов



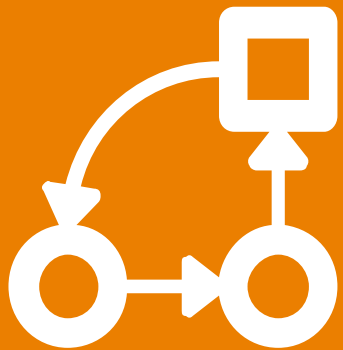
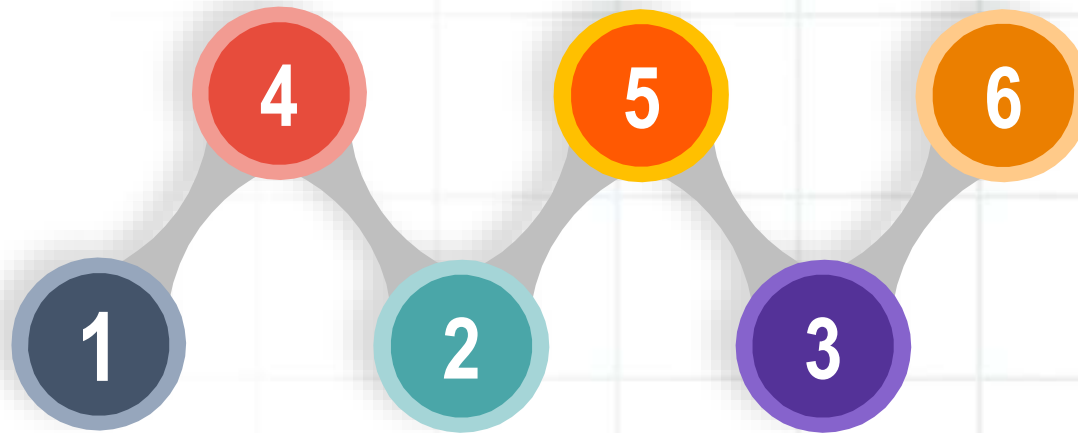
IT-обеспечение принятия решений

Классификация проектов



Организационное развитие

Классификация проектов



Оптимизация бизнес-процессов

Построение Корпоративной системы управления проектами

Методология, регламенты

Организационная структура управления проектами

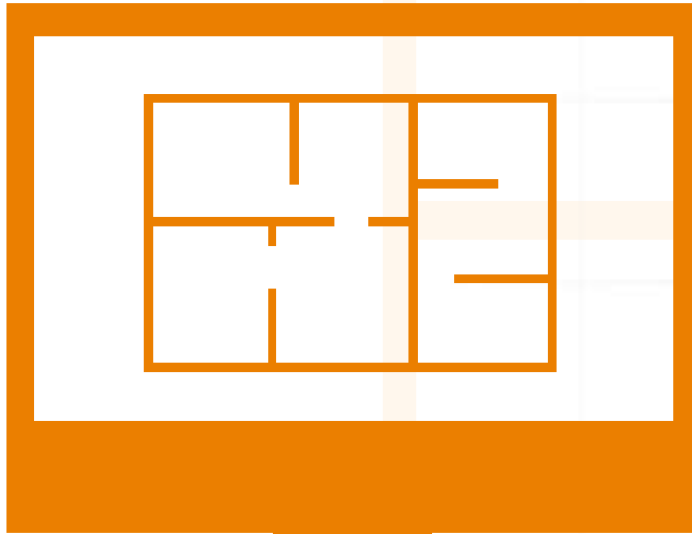
Информационная система управления проектами - ИСУП

Этапы внедрения ИСУП



Подготовка проекта

Май 2016



**Концепция
проекта**

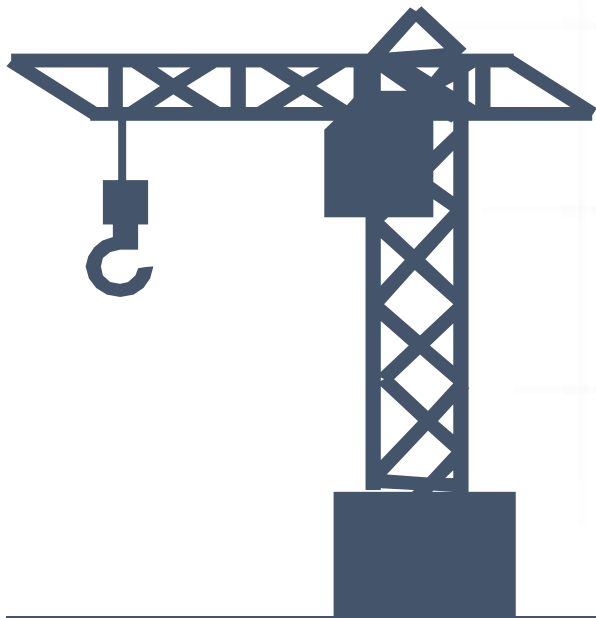


**Команда
проекта**

Выбор решения

Июнь 2016

Июль 2016

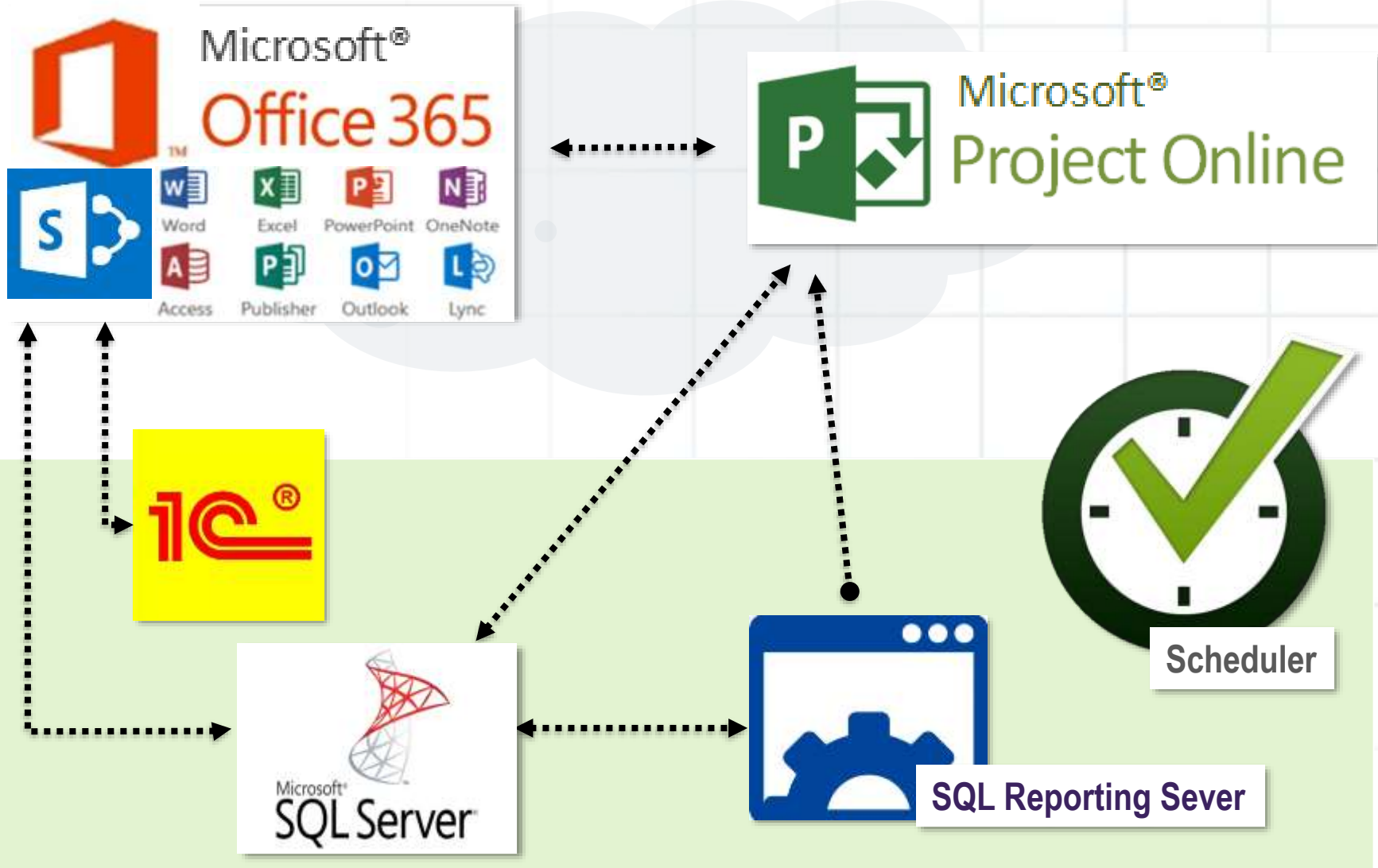


Обследование

**Анализ типовых
решений**

Подготовка ТЗ

Архитектура



Реализация

Август 2016

Ноябрь 2016



Адаптация ПО



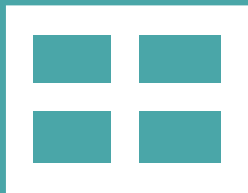
Ввод
в эксплуатацию



Завершение

Результаты

- Единое информационное пространство для ввода информации по проектам
- Единое информационное пространство для хранения и работы с проектными документами
- Единое информационное пространство получения оперативной отчетности
- Единая система уведомлений
- Разграничение прав доступа пользователей по ролям



Каскадная система отчетности

Ежемесячная отчетность Проектного офиса



Общее соо

Еженедельная отчетность Руководителей проектов



Стратегическое направление	Название проекта	Имя руководителя проекта	% завершения проекта	Стадия проекта	Бюджетный план		Финансовый план		Индикатор затрат	Индикатор сроков	Руководитель проекта
					Начало	Окончание	Начало	Окончание			
1 - Производственная эффективность	Модернизация ПС СНПП (Строительство)	Иванов Иван Иванович	60	Выполнение	27.06.2016	23.01.2017	20.07.2016	04.07.2017	●	●	Иванов Иван Иванович
2 - Продуктивные лидеры	Адептелев										
	Декоратив. Мебель (глюк)										
	Домостроит МСК 0.3										
	Интрофен МСК 0.3										
	Наличные средства										
	Коды для (Вендор)										
	Помощи тем. банк										
	Рабфакт										

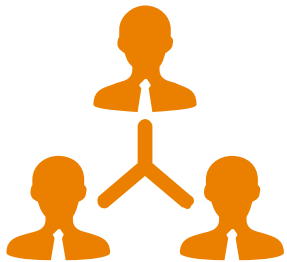
Ежедневная отчетность Исполнителей

наименование сотрудника	название проекта	руководитель проекта	должно быть заполнено и отправлено(план)	принято РП(факт)	заполнено и отправлено(факт)
Пуркин Василий	СНПП (Строительство завода)	Иванов Иван Иванович		24	
				24	
П [redacted]	Модернизация ПС	Сидорович		24	24
				24	24
...

Векторы дальнейшего развития



Автоматизация отдельных этапов проектов по принципам гибкой методологии



Автоматизация процессов развития персонала в области управления проектами

Вопросы к обсуждению



Павел Сидоров



Андрей Береговенко

